

BIBLIOGRAFIE

pentru concursul de ocupare a funcției de manager, la Spitalul Municipal de Urgență Caransebes

A. DIN DOMENIUL LEGISLATIEI SPECIFICE SPITALULUI PUBLIC

- 1. LEGEA nr. 95/2006** privind reforma in domeniul sanatatii, cu modificările și completările ulterioare.
- 2. LEGEA nr. 273/2006** privind finantele publice locale cu modificările și completările ulterioare.
- 3. LEGEA nr. 500/2002** privind finantele publice, cu modificările și completările ulterioare.
- 4. LEGEA contabilitatii nr. 82/1991**, republicată, cu modificarile si completarile ulterioare.
- 5. LEGEA nr. 346/2002** privind asigurarea pentru accidente de munca si boli profesionale, **republicată**, cu modificarile si completarile ulterioare.
- 6. LEGEA nr. 53/2003** - Codul Muncii – republicată;
- 7. ORDONANTA DE URGENTA nr. 34/2006** privind atribuirea contractelor de achizitie publica, a contractelor de concesiune de lucrari publice si a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare.
- 8. HOTARAREA nr. 925/2006** pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achizitie publica din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achizitie publica, a contractelor de concesiune de lucrari publice si a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare.
- 9. HOTARAREA nr. 1.660/2006** pentru aprobarea Normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achizitie publica prin mijloace electronice din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achizitie publica, a contractelor de concesiune de lucrari publice si a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare.
- 10. LEGEA nr. 284/2010** privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare.
- 11. ORDONANTA nr. 119/1999** privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, **republicată**, cu modificările și completările ulterioare.
- 12. ORDONANTA nr. 81/2003** privind reevaluarea si amortizarea activelor fixe aflate in patrimoniul institutiilor publice, cu modificările și completările ulterioare.
- 13. ORDONANTA nr. 80/2001** privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritatile administratiei publice si institutiile publice, cu modificările și completările ulterioare.

14. HOTĂRÂREA GUVERNULUI nr. 1389/2010 pentru aprobarea Contractului cadru privind condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2011 – 2012, cu modificările și completările ulterioare;

15. ORDINUL nr. 1723/950/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2012 a Contractului-cadru privind condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2011 - 2012, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 1.389/2010.

16. HOTARAREA nr. 841/1995 privind procedurile de transmitere fara plata si de valorificare a bunurilor aparținând institutiilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

17. ORDINUL nr. 1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri si cheltuieli al spitalului public cu modificările și completările ulterioare.

18. ORDINUL nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind conditiile pe care trebuie sa le indeplineasca un spital in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare, cu modificările și completările ulterioare .

19. HOTARAREA nr. 497/2010 privind aprobarea Regulamentului de organizare si desfasurare a concursului si a examenului pentru ocuparea posturilor vacante si temporar vacante, precum si stabilirea criteriilor de evaluare a performantelor profesionale individuale la promovare prin examen a personalului contractual din sistemul sanitar.

20. ORDINUL nr. 44/2010 privind aprobarea unor masuri de eficientizare a activitatii la nivelul asistentei medicale ambulatorii in vederea cresterii calitatii actului medical in cadrul sistemului de asigurari sociale de sanatate.

B. DIN DOMENIUL MANAGEMENTULUI SANITAR

1. Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management Sanitar, Magementul Spitalului, editura Public H.Press, 2006 Bucuresti;

2. Nicolescu O. Verboncu I, -Fundamentele Managementului Organizatiei-Editura Tribuna Economica, 2001

3. Popa I.-Management General, Editura ASE ,2005

4. Popa I.-Management Strategic, Editura economica ,2005

PRESEDINTE

COMISIE DE CONCURS

TEME CADRU

pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului de ocupare a funcției de manager - persoană fizică

1. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare. Colectare, transmitere, validare)
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

2. Analiza situației economico-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc.)
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.
- f) Încadrarea cu personal;

3. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfacția pacienților.

4. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d) Metode de creștere a performanței personalului;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

5. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență a utilizării stocurilor.

6. Strategia managementului în activitatea de investiții

- a) In echipamente;
- b) Modernizarea de secții;
- c) Extinderi;
- d) Reparații capitale.

7. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții si tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului.

Candidații aleg una din temele de mai sus si dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rand), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități si amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificată:
 - 1. Scop;
 - 2. Obiective-indicatori;
 - 3. Activități:
 - a) Definire;
 - b) Încadrare în timp – grafic Gantt;
 - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - d) Responsabilități;
 - 4. Rezultate asteptate;
 - 5. Monitorizare - indicatori;
 - 6. Evaluare – indicatori.

PRESEDINTE

COMISI E DE CONCURS